

Suradnja poduzeća Drezga d.o.o. i gospodina Zrilića iz tvrtke Logiko d.o.o. datira od 2008. godine. Tada smo prisustvovali seminaru „Upravljanje zalihama” i slobodno možemo reći da od tada počinje period potpuno drugačijeg razumijevanja zaliha i njihovog utjecaja na financijsku i organizacijsku stabilnost firme.

Nadahnuto i stimulativno predavanje gospodina Zrilića bilo nam je poticaj da ga angažiramo na projektu *Optimizacije zaliha*, što se pokazalo kao jedan od ključnih poteza za ublažavanje efekata nadolazeće recesije na našu tvrtku.

Nakon detaljne snimke postojećeg stanja zaliha, provedena je ABC/XYZ analiza artikala sa detaljnim izračunom sigurnosnih zaliha, koja je donijela niz iznimno važnih spoznaja za management poduzeća. Tijekom projekta smo detektirali koji dio zaliha je stvarno *kaudentan*, a koji predstavlja “mrtve zalihe” te smo na osnovu tih saznanja definirali procedure kojima smo smanjili stvaranje “mrtvih zaliha” u budućnosti. Izračun i precizno definiranje sigurnosnih zaliha za svaki artikl iz našeg asortimana, a u skladu sa strategijom našeg poduzeća, omogućilo nam je da optimiramo zalihe i smanjimo troškove. U sklopu modela za *pomoć kod naručivanja* definiran je postupak sa sigurnosnom zalihom te točkom ponovnog naručivanja svakog artikla kao bazom te je postupak naručivanja postao brži i točniji.

Gospodin Zrilić nam je bio od iznimne pomoći i prilikom implementacije Microsoft NAV-a (Navisiona) kao centralnog ERP programa. Njegova uloga je bila i praktična i savjetodavna – Kao SAP konzultant upozorio nas je na niz mogućih zamki u implementacijskom procesu, te pomogao u dodatnom razumijevanju i praktičnom svakodnevnom korištenju. Kako sam Navision nije pokrivao sve aspekte metodologije upravljanja i optimiranja zaliha koje su nam tvrtka LOGIKO i g. Zrilić prenijeli kroz projekt *Optimizacije zaliha*, pomogao nam je da tu metodologiju pretočimo u dodatni modul u NAV-u.

Ucinak svega navedenog bio je izrazito pozitivan:

- Na osnovu rada sa LOGIKO metodom upravljanja zalihama i modulom koji je na osnovu nje razvijen, **zalihe su smanjene za 20 %**. Ova činjenica nam je pomogla da smanjimo troškove logistike i relativno bezbolno premostimo recesiju koja je dolazila. **Više ne možemo zamisliti praćenje zaliha i naručivanje bez ovog iznimno korisnog alata.**
- Ono što je još važnije je činjenica da je uz smanjenje troškova istovremeno porastao nivo usluge prema našim kupcima.
- Postavljanje modela *pomoći kod naručivanja*, omogućilo je rasterećenje operativne nabave dugotrajnog i zamornog postupka naručivanja. **Sada trošimo dvostruko manje vremena na naručivanje.**
- Likvidnost tvrtke Drezga d.o.o. je sačuvana te nam je u ovom vrlo turbulentnom razdoblju recesije bila osigurana stabilnost.
- Najveći benefit koji smo dobili u suradnji sa g. Zrilićom i tvrtkom LOGIKO je taj da sada **mi upravljamo zalihama** i troškovima. Čitava logistika je sada u funkciji strategije i ciljeva poduzeća Drezga d.o.o.

Kao zaključak, preporučujemo gospodina Zrilića i tvrtku LOGIKO svima koji vide optimizaciju zaliha kao način unaprijeđenja svog poslovanja.